



CÔNG TY CPĐT XÂY DỰNG BCONS  
BAN ISO BCONS

Số:001/ISO/BCONS

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

TPHCM, ngày 06 tháng 01 năm 2020

## QUYẾT ĐỊNH

V/v Ban hành Mục tiêu chất lượng và kế hoạch thực hiện  
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Bcons

### TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

*Căn cứ điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Bcons;*

*Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Tổng Giám đốc Công ty CPĐT XD Bcons;*

*Căn cứ vào nhu cầu triển khai đánh giá hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015.*

## QUYẾT ĐỊNH

**Điều 1:** Ban hành kèm theo Quyết định này Mục tiêu chất lượng và kế hoạch thực hiện của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Bcons năm 2020.

**Điều 2:** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký ban hành.

**Điều 3:** Trưởng Ban ISO, Giám đốc Khối, trưởng các phòng, đơn vị thuộc Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Bcons căn cứ Quyết định thi hành.

CÔNG TY CP ĐẦU TƯ XD BCONS  
TỔNG GIÁM ĐỐC



*Nơi gửi:*

- Phó Trưởng ban (báo cáo);
- Như kính gửi;
- Lưu: VT, Ban ISO.

Ngô Lưu Bình



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS  
**BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY**  
 Add: Bcons Tower\_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn  
 Tel: (84-8) 35129632 Fax: (84-8) 35129632 Website: www.bcons.com.vn

## MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG VÀ KẾ HOẠCH THỰC HIỆN CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

Mã hiệu: **BC.ISO.MTCL.2020**  
 Lần ban hành: **001**  
 Ngày ban hành: 03.01.20  
 Ngày hiệu lực: 06.01.20

Stt	Mục tiêu	Tên công việc	Nguồn lực thực hiện	Trách nhiệm thực hiện	Kế hoạch		Cách thức đo lường/Chỉ tiêu	Tần suất đo lường	Người theo dõi
					Ngày bắt đầu	Ngày kết thúc			
1.	<p>► Tập trung phát triển con người là nòng cốt, xây dựng bộ máy nhân sự chủ chốt (Hoàn thiện bộ máy quản lý chuyên nghiệp)</p> <p>- Các cấp quản lý được đào tạo chuyên môn, kiến thức 3 tháng/chuyên đề quản lý.</p> <p>- Các cấp quản lý cấp trung (2-3 người/năm) được đào tạo cho đi học để lên quản lý cấp GD, PGĐ khối.</p> <p>- Các chuyên đề về xây dựng, quản lý thi công (1 tháng/1 chuyên đề) để bổ sung kiến thức</p>	<p>- Hướng dẫn công việc, đào tạo kiến thức, kỹ năng cho nhân viên.</p> <p>- Hướng dẫn thực hiện các quy trình, quy định các Khối.</p> <p>- Kiểm tra và đánh giá việc tuân thủ các quy trình nội các Khối.</p>	Lãnh đạo /Quản lý cấp trung.	<p>- BGĐ</p> <p>- HCNS</p> <p>- Các GDK</p> <p>- Ban ISO</p> <p>- Trưởng Bộ phận/Phòng ban.</p>	01/2020	12/2020	<p>- Khung năng lực nhân sự.</p> <p>- Chọn lựa các nhân sự có tiềm năng và năng lực</p> <p>- Theo dõi và báo cáo chất lượng nguồn nhân lực.</p> <p>- Đánh giá Hệ thống QLCL nội bộ.</p> <p>- Kiểm soát sự không phù hợp.</p>	<p>- Báo KPI đánh giá nhân sự hằng Quý/Năm.</p> <p>- Báo cáo đánh giá nội bộ tháng 12/2020.</p>	Ngô Lưu Bình (TGD)
2.	<p>► Đẩy mạnh phát triển và hoạt động độc lập của 5 Công ty:</p> <p>- Bcons Real</p> <p>- Bcons Land</p> <p>- Bcons Design</p>	<p>- Thực hiện theo kế hoạch đã được CT.HĐQT và TGD phê duyệt.</p> <p>- Các Nhân sự</p>	Lãnh đạo /Quản lý cấp trung.	<p>- TGD điều hành các công Công ty</p>	04/2019	12/2020	<p>- Theo chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, doanh thu từ HĐQT phê duyệt.</p>	<p>- Báo cáo hiệu quả kinh doanh (theo quý, theo năm)</p>	Ngô Lưu Bình (TGD)





CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

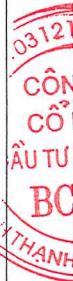
Add: Bcons Tower\_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bcons Tech</li> <li>- Bcons Service.</li> </ul> <p>(Trên nền tảng văn hóa, quy trình, quy định hoạt động của công ty CP Đầu tư và Xây dựng Bcons)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Bcons Tech: doanh thu 3-5 tỉ đồng</li> <li>-Bcons Service: doanh thu 3-5 tỉ đồng</li> <li>-Bcons Design: doanh thu 15-20 tỉ đồng</li> <li>-Bcons Real: doanh thu đạt 2000 tỉ đồng</li> <li>-Bcons Land: doanh thu 2000 tỉ.</li> </ul>	<p>chủ chốt của các Khối, Phòng ban điều hành và quản lý.</p>							
3.	<p>► <b>Mua lại các dự án và các công ty BĐS để phát triển thương hiệu Bcons</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cty CP BĐS Phú Mỹ Hiệp: doanh thu đạt 1000-1500 tỉ đồng,</li> <li>- Cty CP BĐS Dĩ An: doanh thu đạt 1500 tỉ đồng</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Theo chiến lược phát triển của Bcons để phát triển các dự án do Bcons đầu tư.</li> </ul>	Tài chính công ty	<ul style="list-style-type: none"> <li>- HĐQT.</li> <li>- BGD.</li> </ul>	04/2020	12/2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mục tiêu, kế hoạch và định hướng từ HĐQT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Báo cáo hiệu quả kinh doanh (theo Quý/Năm).</li> </ul>	Đỗ Thanh Bình (P.CT HĐQT)
4.	<p>► <b>Chuẩn bị tài chính, nguồn lực, xây dựng hệ thống quản lý đạt tiêu chuẩn để lên sàn chứng khoán</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiểm toán độc lập</li> <li>- Tăng vốn điều lệ</li> <li>- Tích trữ tài sản</li> <li>- Doanh thu và lợi nhuận hàng năm đạt trên 20%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kế hoạch thực hiện lên sàn chứng khoán.</li> <li>- Tiến độ thực hiện.</li> </ul>	Toàn công ty.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- HĐQT</li> <li>- BGD</li> </ul>	01/2020	12/2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiểm toán nội bộ.</li> <li>- Quy trình quản lý, ISO.</li> <li>- Báo cáo tài chính.</li> <li>- Tiến độ thực hiện.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Họp giao ban định kỳ theo Quý.</li> </ul>	Đỗ Thanh Bình (P.CT HĐQT)





CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Add: Bcons Tower\_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

5.	<p>► Đạt kế hoạch doanh thu 2000-3000 tỷ đồng/năm trên toàn Bcons Group</p>	<p>- Nguồn lực từ thiết kế, thi công, quản lý dự án, đầu tư bất động sản.</p>	<p>Toàn công ty.</p>	<p>- HĐQT. - BGĐ.</p>	<p>01/2020</p>	<p>12/2020</p>	<p>- Theo chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, doanh thu từ các mảng kinh doanh (thiết kế, thi công, quản lý dự án, dịch vụ, sản xuất)</p>	<p>- Báo cáo kế hoạch kinh doanh theo Quý/Năm.</p>	<p>Ngô Lưu Bình (TGĐ)</p>
6.	<p>► Phát triển và đẩy mạnh chuyên môn hóa các mảng kinh doanh đang thực hiện: -Thiết kế, tư vấn, quản lý dự án: Thiết kế full revit và ứng dụng BIM chuẩn hóa. -Thi công xây lắp: Đầu tư Thiết bị, máy móc công nghệ hiện đại, áp dụng BIM cho thi công. -Dịch vụ quản lý Văn phòng, BĐS, khách sạn (áp dụng hệ thống quản lý thông minh và hiện đại): Thẻ từ, vân tay full cho các tòa nhà. -Đầu tư bất động sản căn hộ thương hiệu Bcons: Mô đun hóa căn hộ từ 40-60m2.</p>	<p>- Các Khối kiểm soát và theo dõi hiệu quả công việc thực hiện theo các kế hoạch đề ra. - Đề xuất, nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp công nghệ trong quản lý và xây dựng</p>	<p>Lãnh đạo /Quản lý cấp trung.</p>	<p>- BGĐ - GDK - Trưởng bộ phận/Phòng ban.</p>	<p>06/2020</p>	<p>12/2020</p>	<p>- Theo các chỉ tiêu đo lường và đánh giá rủi ro tác động kinh doanh. - Theo chỉ tiêu đo lường sự thỏa mãn của khách hàng.</p>	<p>- Báo cáo kết quả kinh doanh và lợi nhuận theo Quý/Năm - Báo cáo phân tích rủi ro từ các hoạt động kinh doanh.</p>	<p>Ngô Lưu Bình (TGĐ)</p>
7.	<p>► Chăm lo đời sống cho người lao động. -Xăng xe: Phát đầy đủ cho người lao động -Đồng phục, nón: cấp hàng năm. -Khám chữa bệnh cho người lao động: 1 năm/lần -Du lịch hàng năm cho cả gia</p>	<p>- Thực hiện theo chính sách phúc lợi của công ty đã ban hành. - Theo văn hóa của doanh nghiệp. - Theo sổ tay văn hóa doanh</p>	<p>Toàn công ty.</p>	<p>- BGĐ - GDK - Trưởng bộ phận/Phòng ban.</p>	<p>01/2019</p>	<p>12/2020</p>	<p>- Theo các chỉ tiêu phúc lợi cho công nhân viên hàng năm.</p>	<p>- Báo cáo tổng kết năm của các Khối HCNS.</p>	<p>Đỗ Thanh Bình (P.CT HĐQT)</p>

3  
T  
HÀ  
AY  
N  
I.P.V





CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Add: Bcons Tower\_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

<p>đình người lao động: 1 năm/lần</p> <p>- Du lịch, tham quan nước ngoài cho cấp quản lý: 1 năm/lần</p>	<p>nghiệp.</p>							
<p>▶ <b>Thưởng cổ phiếu và chia cổ tức hàng năm cho người lao động.</b></p> <p>▶ <b>Chế độ mua nhà cho người lao động (dành cho người lao động cống hiến và chưa có nhà).</b></p>	<p>- Thực hiện theo chính sách khen thưởng công ty.</p> <p>- Kết quả KD hàng năm, đạt mục tiêu về lợi nhuận.</p>	<p>Lãnh đạo /Quản lý cấp trung.</p>	<p>- BGD</p> <p>- GDK</p> <p>- Trưởng bộ phận/Phòng ban.</p>	<p>01/2019</p>	<p>12/2020</p>	<p>- Theo chính sách khen thưởng đã ban hành.</p> <p>- Các tiêu chí đánh giá khen thưởng nhân sự.</p>	<p>- KPI của nhân sự theo Quý/Năm.</p>	<p>Đỗ Thanh Bình (P.CT HĐQT)</p>
<p>▶ <b>Đào tạo đội ngũ, kiến thức, cử đi học chuyên sâu phục vụ cho công việc theo định hướng phát triển của công ty.</b></p> <p>- Lớp học quản lý: CEO, BIM, đàm phán, giao tiếp, ...</p> <p>- Lớp học chuyên môn: phần mềm chuyên dụng, ATLD, PCCC, Công nghệ vật liệu, giải pháp thi công, ...</p>	<p>- Thực hiện theo chính sách đào tạo của công ty.</p> <p>- Theo lộ trình thăng tiến.</p>	<p>Lãnh đạo /Quản lý cấp trung.</p>	<p>- BGD</p> <p>- GDK</p> <p>- Trưởng bộ phận/Phòng ban.</p>	<p>01/2019</p>	<p>12/2020</p>	<p>- Theo khung năng lực của nhân sự.</p> <p>- Theo KPI và hiệu quả công việc.</p>	<p>- Báo cáo hiệu quả sau đào tạo/ Khóa học.</p>	<p>Đỗ Thanh Bình (P.CT HĐQT)</p>

.....Ngày .....tháng .....năm.....

Người lập

(Ký, ghi rõ họ tên)

HCM... Ngày 03... tháng 01... năm 2020

Người phê duyệt

(Ký, ghi rõ họ tên)



Ngô Lưu Bình