



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS
 BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY
 Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn
 Tel: (84-8) 35129632 Fax: (84-8) 35129632 Website: www.bcons.com.vn

MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG VÀ KẾ HOẠCH THỰC HIỆN KHỐI HÀNH CHÍNH – NHÂN SỰ NĂM 2020

Mã hiệu: BC.NS.MTCL.QI.REV001
 Lần ban hành: 01
 Ngày ban hành: 07/01/20
 Ngày hiệu lực: 07/01/20

PHÁT HÀNH
 NGÀY 07 THÁNG 01 NĂM 20

| Stt | Mục tiêu | Tên công việc | Nguồn lực thực hiện | Trách nhiệm thực hiện | Kế hoạch | | Cách thức đo lường/ Chỉ tiêu | Tần suất đo lường | Người theo dõi |
|-----|--|---|---|-----------------------|------------------|------------------|---|------------------------|----------------------|
| | | | | | Ngày bắt đầu | Ngày kết thúc | | | |
| 1. | <p>► Công tác đào tạo quy trình</p> <p>- Tổ chức & hướng dẫn quy trình các Khối (Tối đa 4g đào tạo/tuần)</p> | <p>a. Quy trình Khối thi công.</p> <p>b. Quy trình Khối Đấu thầu.</p> <p>c. Quy trình Khối Thiết kế.</p> <p>d. Quy trình Khối HCNS.</p> <p>e. Quy trình Khối TCKT</p> <p>f. Quy trình Khối Kinh doanh.</p> <p>g. Quy trình Khối Đầu tư</p> <p>h. Quy trình Trung tâm đào tạo.</p> | Cấp trưởng các Khối thực hiện đào tạo phối hợp cùng Bộ phận Nhân sự | P.GĐ Lê Bảo Anh | Tháng 04/2020 | Tháng 12/2020 | Bài kiểm tra sau mỗi buổi hướng dẫn quy trình | 3 bài kiểm tra/tuần | GĐK Đỗ Thanh Bình |
| 2. | <p>► Công tác đào tạo phần mềm</p> <p>-Tổ chức & hướng dẫn sử dụng các phần mềm quản lý (Tối đa 2g đào tạo/tuần)</p> | <p>a. Phần mềm BASE.</p> <p>b. Phần mềm MEGAON.</p> | Bộ phận Nhân sự thực hiện đào tạo và chuyên giao. | P.GĐ Lê Bảo Anh | Tháng 01/2020 | Tháng 12/2020 | Theo dõi báo cáo hàng tuần trên phần mềm (BASE) | 1 Tuần báo cáo / 1 lần | GĐK Đỗ Thanh Bình |





CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS
BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY
 Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn
 Tel: (84-8) 35129632 Fax: (84-8) 35129632 Website: www.bcons.com.vn

| | | | | | | | | | |
|----|---|--|---|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---|--|------------------------------------|
| 3. | <p>▶ Công tác đào tạo chuyên môn</p> <p>-Tổ chức & hướng dẫn các chuyên đề các Khối (Tối đa 3g đào tạo/tháng)</p> | <p>a. Chuyên đề Khối thi công. b. Chuyên đề Khối Thiết kế. c. Chuyên đề an toàn lao động.</p> | <p>Cấp trưởng Khối TC/ Ban ATLĐT. Phối hợp.</p> | <p>P.GĐ Lê Bảo Anh</p> | <p>Tháng 01/2020</p> | <p>Tháng 12/2020</p> | <p>Bài kiểm tra sau mỗi buổi hướng dẫn các chuyên đề</p> | <p>Tối đa 3g/tháng</p> | <p>GĐK Đỗ Thanh Bình</p> |
| 4. | <p>▶ Công tác đào tạo kỹ năng mềm</p> <p>-Tổ chức khóa đào tạo kỹ năng mềm cho cấp quản lý (Tối đa 4 chương trình/năm)</p> | <p>a. Kỹ năng giao tiếp. b. Kỹ năng giao việc. c. Kỹ năng đàm phán thương lượng. d. Kỹ năng quản lý rủi ro</p> | <p>Bộ phận Nhân sự/ Đơn vị ngoài</p> | <p>P.GĐ Lê Bảo Anh</p> | <p>Tháng 01/2020</p> | <p>Tháng 12/2020</p> | <p>Khảo sát đánh giá chất lượng đào tạo và báo cáo sau đào tạo.</p> | <p>1 Khóa/ Quý</p> | <p>GĐK Đỗ Thanh Bình</p> |
| 5. | <p>▶ Công tác ISO</p> <p>-Hoàn thành đánh giá chứng nhận ISO 9001:2015 về HTQLCL</p> | <p>a. Lập kế hoạch phối hợp với các Khối thực hiện bổ sung và điều chỉnh quy trình nội bộ phù hợp đánh giá chứng nhận ISO 9001:2015</p> | <p>Ban ISO/Các Khối/ Phòng ban</p> | <p>P.Ban ISO Lê Bảo Anh</p> | <p>Tháng 05/2020</p> | <p>Tháng 09/2020</p> | <p>Kế hoạch thực hiện và phối hợp với các Khối đạt sự phù hợp với HTQLCL</p> | <p>Báo cáo HTQLCL tuần / 1 lần</p> | <p>Trưởng Ban Ngô Lưu Bình</p> |
| 6 | <p>▶ Công tác tuyển dụng nguồn nhân lực</p> <p>- Đảm bảo cung cấp đủ nguồn nhân lực cho các Khối. - Đảm bảo chất lượng nguồn nhân sự về khung năng lực. - Đảm bảo các chính sách cho NLD</p> | <p>a. Định biên nhân sự theo nhu cầu các Khối/Phòng ban. b. Đánh giá chất lượng nhân sự tuyển dụng. c. Xây dựng kênh tuyển dụng (thương hiệu tuyển dụng) d. Thực thi đầy đủ các phúc lợi NLD</p> | <p>Bộ phận Nhân sự</p> | <p>Chuyên viên Trần Thị Vân</p> | <p>Tháng 01/2020</p> | <p>Tháng 12/2020</p> | <p>-Đánh giá dựa trên số liệu thống kê và phân tích, khảo sát chất lượng nguồn nhân lực. - Khung năng lực nhân sự</p> | <p>Báo cáo đánh giá tuyển dụng theo 2 Quý/lần.</p> | <p>GĐK Đỗ Thanh Bình</p> |

17353
 NG TY
 PHÂN
 U XÂY D
 CONS
 NH-T.P.H



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS
 BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY
 Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn
 Tel: (84-8) 35129632 Fax: (84-8) 35129632 Website: www.bcons.com.vn

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|--------------------|--------------------------|---------------|---------------|---|--------------------------|-------------------|
| 7 | <p>► Công tác Hành chính - Đảm bảo các chế độ chính sách, quy định, của công ty được tuân thủ từ cấp quản lý đến nhân viên.</p> | <p>a. Lập kế hoạch kiểm tra định kỳ việc tuân thủ quy định và các chính sách của công ty. b. Chính sách khen thưởng và xử phạt được thực thi tại các Khối/Phòng ban.</p> | Bộ phận Hành chính | Chuyên viên Trần Thị Vân | Tháng 01/2020 | Tháng 12/2020 | Kiểm tra định kỳ theo kế hoạch hàng tháng tại các Khối. | Báo cáo kiểm tra / tháng | GĐK Đỗ Thanh Bình |
|---|---|---|--------------------|--------------------------|---------------|---------------|---|--------------------------|-------------------|

HCM... Ngày 07... tháng 01... năm 20...

Người lập
 (Ký, ghi rõ họ tên)

LÊ BẢO ANH

HCM... Ngày 07... tháng 01... năm 20...

Người phê duyệt
 (Ký, ghi rõ họ tên)



Ngô Lưu Bình

