



MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG VÀ KẾ HOẠCH THỰC HIỆN
CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN THIẾT KẾ BCONS

Mã hiệu: *BC.ISO.TKMTC1012020*
 Lần ban hành: *01*
 Ngày ban hành: *02/10/2020*
 Ngày hiệu lực: *02/10/2020*

| Stt | Mục tiêu | Tên công việc | Nguồn lực thực hiện | Trách nhiệm thực hiện | Kế hoạch | | Cách thức đo lường/ Chỉ tiêu | Tần suất đo lường | Người theo dõi |
|-----|--|---|--|---|--------------|---------------|--|--|----------------|
| | | | | | Ngày bắt đầu | Ngày kết thúc | | | |
| 1 | Tập trung phát triển con người là nòng cốt, xây dựng bộ máy nhân sự chủ chốt (Hoàn thiện bộ máy quản lý chuyên nghiệp) | - Hướng dẫn công việc, đào tạo kiến thức, kỹ năng cho nhân viên. - Hướng dẫn thực hiện các quy trình, quy định của Khối Thiết kế - Kiểm tra và đánh giá việc tuân thủ các quy trình của | Lãnh đạo Công ty BCONS Design (Từ cấp Trưởng, Phó bộ phận trở lên) | - Ban GD - Giám đốc DA - Trưởng các Bộ phận | 08/2020 | 12/2020 | - Theo khung năng lực nhân sự từ Cty CP ĐTXD Bcons. - Theo dõi và báo cáo chất lượng nguồn nhân lực. - Kiểm soát sự không phù hợp. | - Báo KPI đánh giá nhân sự hằng Quý/Năm. - Báo cáo đánh giá nội bộ tháng 12/2020. | Hồ Kỳ Lân |
| 2 | Đẩy mạnh phát triển và đưa Công ty Thiết kế hoạt động độc lập (Trên nền tảng văn | - Thực hiện theo kế hoạch đã được CT.HĐQT và TGD phê duyệt. - Các nhân sự chủ chốt | Lãnh đạo Công ty BCONS Design (Từ cấp Trưởng bộ phận) | Ban GD | 08/2019 | 12/2020 | - Theo chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh, doanh thu từ HĐQT phê duyệt. | - Báo cáo hiệu quả kinh doanh (theo quý, theo năm) | Hồ Kỳ Lân |





CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Add: Bcons Tower_4A/167A.D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|-----------------------|---|--|--|-----------|
| | <i>hóa, quy trình, quy định hoạt động của công ty CP Đầu tư và Xây dựng Bcons)</i> | điều hành và quản lý, lực lượng quy hoạch kế thừa) | | | | | | | |
| 3 | Phát triển và đẩy mạnh chuyên môn hóa (Lĩnh vực Thiết kế, tư vấn, quản lý dự án) | - Các Phó GD, GDDA, Trưởng Bộ phận kiểm soát và theo dõi hiệu quả công việc thực hiện theo các kế hoạch đề ra. - Đề xuất và ứng dụng các giải pháp công nghệ trong thiết kế, quản lý DA. | Lãnh đạo Công ty BCONS Design (Từ cấp Trưởng bộ phận) | - Ban GD - Giám đốc DA - Trưởng các Bộ phận | 08/2020 | 12/2020 | - Theo các chỉ tiêu đo lường chất lượng thiết kế, thi công, tiến độ thực hiện và hiệu quả. - Theo chỉ tiêu đo lường sự thỏa mãn của khách hàng từng DA. | - Họp báo cáo, góp ý, cập nhật hàng tuần, tháng. - Tổng kết rút kinh nghiệm từng DA | Hồ Kỳ Lân |
| | | Thiết kế ý tưởng | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + TGD Cty Thiết kế | 03 Trưởng bộ phận | Ngày được Ban GD giao | 15 ~ 45 ngày (Tùy quy mô và mức độ cần thiết) | + Kiểm tra việc phù hợp cơ bản các quy chuẩn, tiêu phục vụ QH 1/500 (Nếu có) + Kiểm tra sự đáp ứng với các chỉ tiêu, thông số Ban lãnh đạo giao + Kiểm tra việc áp dụng các module căn hộ và rà soát kinh nghiệm rút ra từ các DA trước. | Họp báo cáo, góp ý, cập nhật hàng tuần | Hồ Kỳ Lân |



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

| | | | | | | | | | |
|---|---|-------------------|---|--|-------------------------------|--|--|---|-----------|
| 4 | Hồ sơ Thiết kế đảm bảo việc tuân thủ quy chuẩn, tiêu chuẩn nhà nước. Đạt tiến độ, chất lượng theo quy trình, quy định của Công ty | Thiết kế QH 1/500 | + Khối Đầu tư + Bộ phận kiến trúc + Bộ phận MEP | + Trưởng bộ phận Kiến trúc + Trưởng bộ phận MEP | Ngày chốt PA thiết kế ý tưởng | 15 ~ 45 ngày (Tùy quy mô và mức độ cần thiết) | + Kiểm tra sự phù hợp quy chuẩn, tiêu chuẩn hiện hành + Kiểm tra tối ưu tổng diện tích khai thác + Kiểm soát tiến độ, chất lượng: Theo mốc từng giai đoạn hoàn chỉnh, in bản vẽ kiểm tra trực tiếp (<i>Chập, định ranh pháp lý đất đai; bản vẽ chỉ tiêu kiến trúc; chỉ tiêu kỹ thuật cơ điện; thuyết minh, nét vẽ theo quy định</i>) | + Kiểm tra hàng ngày từng bộ phận + Hợp báo cáo, góp ý, cập nhật hàng tuần | Hồ Kỳ Lân |
| | | Thiết kế cơ sở | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + Phòng QLDA + Đơn vị thẩm tra | + 03 Trưởng bộ phận + Giám đốc DA | Sau khi thực hiện xong 1/500 | 30 ~ 60 ngày (Tùy quy mô và mức độ cần thiết) | + Kiểm tra sự phù hợp với QH1/500, quy chuẩn, tiêu chuẩn hiện hành + Kiểm tra sự phù hợp bố trí công năng và hệ thống sử dụng. + GDDA kiểm tra và ký xác nhận hồ sơ + Đánh giá qua nhận xét, phản hồi của Tư vấn thẩm tra và kết quả của Báo cáo thẩm tra + Kết quả thẩm định của cơ quan chức năng | Kiểm tra hàng tuần từng bộ phận | Hồ Kỳ Lân |
| | | Thiết kế kỹ thuật | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + Phòng QLDA + Đơn vị thẩm tra | + 03 Trưởng bộ phận + Giám đốc DA | Sau khi thực hiện xong TKCS | 60 ~ 90 ngày | + Kiểm tra sự phù hợp với TKCS, quy chuẩn, tiêu chuẩn hiện hành + Kiểm tra mức độ xung đột giữa các Bộ môn và biện pháp giải quyết. + GDDA kiểm tra và ký xác nhận hồ sơ + Đánh giá qua nhận xét, phản hồi của Tư vấn thẩm tra và kết quả của Báo cáo thẩm tra | Kiểm tra hàng tuần từng bộ phận | Hồ Kỳ Lân |



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|---|-----------------------------|---|---|--|-------------|
| | | | | | | | + Kết quả thẩm định của cơ quan chức năng | | |
| | | Thiết kế kỹ thuật thi công | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + Phòng QLDA | + 03 Trưởng bộ phận + Giám đốc DA | Sau khi thực hiện xong TKKT | 60 ~ 90 ngày | + Kiểm tra sự phù hợp với TKKT. + Kết quả giải quyết sung đột từ TKKT (Nếu có) + Kiểm tra các hạng mục cần cần triển khai chi tiết. + Kiểm tra khối lượng vật tư, thiết bị theo bản vẽ thiết kế. | Kiểm tra hàng tuần từng bộ phận | Hồ Kỳ Lân |
| 5 | Giải quyết vướng mắc, làm rõ hồ sơ thiết kế đảm bảo tiến độ triển khai DA | Phản hồi các RFI từ các Khối Phòng Ban | + Phòng QLDA + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) | + Trưởng Phòng QLDA + Giám đốc DA + 03 Trưởng bộ phận | Ngày nhận RFI | + Phản hồi trong vòng 24H + Phản hồi | + Kiểm tra thời gian và nội dung phản hồi + Kiểm tra ý kiến, mức độ thống nhất giải pháp của các bên | + Kiểm tra hàng tuần qua BASE + Kiểm tra hàng tuần qua họp giao ban + Kiểm tra tại công trường | Hồ Kỳ Lân |
| 6 | Hoàn thành mục tiêu triển khai BIM giai đoạn 1: triển khai BIM 5D từ Bộ phận thiết kế đến | Soạn thảo và ban hành bộ quy chuẩn + quy trình BIM nội bộ công ty thiết kế | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + Phòng QLDA | + BIM Manager + 3 trưởng bộ phận Thiết kế | 13/07/2020 | 27/07/2020 | + Kiểm tra số quy trình, quy chuẩn mới được soạn thảo và ban hành + Kiểm tra quy trình nội bộ thiết kế thực hiện có đúng với thực tế (VD: lưu trữ hồ sơ, thay đổi dữ liệu...) | Đột xuất, ít nhất 2 lần / tháng | BIM Manager |



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn

Tel: (84-8) 35129632

Fax: (84-8) 35129632

Website: www.bcons.com.vn

TTĐT.QT01.BM01 Mục tiêu chất lượng và kế hoạch thực hiện

| | | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|------------|------------|---|-----------|-------------|
| Khối Đầu thầu | Soạn thảo quy trình BIM phối hợp với các bên liên quan: Đầu thầu, Thi công, Thiết kế, Quản lý dự án | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + Phòng QLDA + Bộ phận dự toán Đầu thầu + Khối thi công | + BIM Manager + 3 trưởng bộ phận Thiết kế | 27/07/2020 | 10/08/2020 | + Kiểm tra quy trình các bộ phận liên quan thực hiện có đúng với thực tế (VD: lưu trữ hồ sơ, thay đổi dữ liệu...) + Nội dung sau khi ban hành có áp dụng được trong thực tế công việc không. + Các bản cập nhật và lưu trữ của bộ tiêu chuẩn và quy trình sau khi ban hành. | Hàng tuần | BIM Manager |
| | Thông nhất với Khối Đầu thầu về quy cách dựng hình ngay từ bước thiết kế ban đầu để bóc dự toán | + 03 bộ phận (Kiến trúc + Kết cấu + MEP) + Phòng QLDA + Bộ phận dự toán Đầu thầu | + BIM Manager + 3 trưởng bộ phận Thiết kế + Trưởng Bộ phận dự toán Đầu thầu | 11/08/2020 | 25/08/2020 | + Kiểm tra sản phẩm đầu ra: dự toán, khối lượng chênh lệch giữa Thiết kế và Đầu thầu | Hàng tuần | BIM Manager |

..HUM...Ngày 02 tháng 02 năm 2020

Người lập

(Ký, ghi rõ họ tên)

Hồ Kỳ Lân

Ngày 02 tháng 02 năm 2020

Người phê duyệt

(Ký, ghi rõ họ tên)



Ngô Lưu Bình