

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS
BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY
 Add: Bcons Tower_4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn
 Tel: (84-8) 35129632 Fax: (84-8) 35129632 Website: www.bcons.com.vn



MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG VÀ KẾ HOẠCH THỰC HIỆN KHỐI ĐẦU THẦU

Mã hiệu: **BC-ĐT.MI.CI.01-2020**
 Lần ban hành: **01**
 Ngày ban hành: **02/12/2020**
 Ngày hiệu lực: **02/10/2020**

CITY CPĐT XD BCONS

PHÁT HÀNH
 NGÀY THÁNG NĂM

| Stt | Mục tiêu | Tên công việc | Nguồn lực thực hiện | Trách nhiệm thực hiện | Kế hoạch | | Cách thức đo lường/ Chỉ tiêu | Tần suất đo lường | Người theo dõi |
|-----|--|---|--------------------------------------|--|--------------|---------------|--|-------------------|----------------|
| | | | | | Ngày bắt đầu | Ngày kết thúc | | | |
| 1. | Xây dựng, hoàn thiện bộ máy và sơ đồ tổ chức Khối Đầu thầu | - Hoàn thiện cơ cấu tổ chức, phân công công việc cụ thể cho các thành viên. - Lập đề thi sát hạch tuyển dụng nhân sự trong Khối. | Khối Đầu thầu | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận Đầu thầu – Hội đồng Trưởng Bộ phận thanh toán | 02/2020 | 07/2020 | - Quy chế Khối Đầu thầu. - Hệ thống quy trình. - Báo cáo thử việc. | Hàng tháng | Dương Kim Quân |
| 2. | Áp dụng phần mềm quản lý công việc | - Áp dụng phần mềm base vào công tác quản lý. | Khối Đầu thầu | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận Đầu thầu – Hội đồng Trưởng Bộ phận thanh toán | 01/2020 | 12/2020 | - Báo cáo sử dụng BASE | Hàng tuần | Dương Kim Quân |
| 3. | Ứng dụng mô hình BIM áp dụng vào công tác dự toán | - Lập quy trình và tiêu chuẩn dựng hình, thống nhất với cty Thiết kế trong công tác dự toán | Khối Đầu thầu Công ty Thiết kế | Giám đốc Khối Ban dự toán – dự thầu | 07/2020 | 12/2020 | - Độ chính xác Khối lượng xuất từ mô hình của công ty Thiết kế so với thực tế | Hàng tháng | Dương Kim Quân |





| | | | | | | | | | |
|----|---|--|--------------------------------|--|---------|---------|--|----------------------------|----------------|
| 4. | Hoàn thành các công tác lập dự toán công trình | - Hoàn thành và trình phê duyệt Dự toán các công trình. | Khởi Đầu thầu | Giám đốc Khối Ban dự toán – dự thầu | 01/2020 | 12/2020 | - Thời gian hoàn thành của các công tác so với thời gian ấn định của BGD | Hàng tháng | Dương Kim Quân |
| 5. | Hoàn thành các công tác lựa chọn nhà thầu phụ, ký kết hợp đồng | - Hoàn thành công tác chọn nhà thầu phụ cho các công trình. | Khởi Đầu thầu | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận Đầu thầu – Hợp đồng | 01/2020 | 12/2020 | - Thời gian hoàn thành của các công tác so với thời gian phê duyệt của BGD và thực tế tại công trình | Hàng tháng | Dương Kim Quân |
| 6. | Hoàn thành các công tác kiểm tra, lập đề nghị thanh/ quyết toán nhà thầu phụ. | - Kiểm tra hồ sơ thanh/ quyết toán của các công trình | Khởi Đầu thầu | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận thanh toán | 01/2020 | 12/2020 | - Số lượng hồ sơ thanh/ quyết toán. - Báo cáo tuần. - Tổng hợp giá trị thanh/ quyết toán | Hàng tuần | Dương Kim Quân |
| 7. | Tổng đánh giá các nhà thầu phụ | - Đánh giá toàn diện các nhà thầu thi công sau khi kết thúc dự án | Khởi Đầu thầu | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận Đầu thầu – Hợp đồng Trưởng Bộ phận thanh toán – dự toán | 01/2020 | 12/2020 | - Báo cáo chất lượng chọn nhà thầu mỗi dự án. | Sau khi kết thúc mỗi dự án | Dương Kim Quân |
| 8. | Tham gia đấu thầu dự án quy mô tương đương dự án Bcons Suối Tiên | - Tham dự đấu thầu dự án ngoài hệ thống Bcons Group – tối thiểu 01 dự án tương đương Bcons Suối Tiên | Khởi Đầu thầu Khởi Thi công | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận Đầu thầu – Hợp đồng | 07/2020 | 12/2020 | - Tỷ lệ dự án trúng thầu khi đi đấu thầu. - Báo cáo các công tác dự thầu. | Hàng quý | Dương Kim Quân |

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS
BCONS CONSTRUCTION INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY
 Add: Bcons Tower, 4A/167A D1 Str., Ward 25, Binh Thanh Dist, HCM City Email: info@bcons.com.vn
 Tel: (84-8) 35129632 Fax: (84-8) 35129632 Website: www.bcons.com.vn



| | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|---------------|--|---------|---------|---|----------|----------------|
| Xây dựng bộ đơn giá công ty 9. | - Hoàn thiện và ban hành bộ đơn giá nội bộ, suất đầu tư cho từng hạng mục giao thầu áp dụng chung cho các nhà thầu phụ thực hiện các dự án của Bcons | Khối Đầu thầu | Giám đốc Khối Trưởng Bộ phận Đầu thầu – Hợp đồng | 07/2020 | 12/2020 | - Bộ đơn giá xây dựng cho các hạng mục. | Hàng quý | Dương Kim Quân |
|---------------------------------------|--|---------------|--|---------|---------|---|----------|----------------|

.....Ngàythángnăm.....
Người lập
 (Ký, ghi rõ họ tên)

[Handwritten signature]

Dương Kim Quân

.....Ngàythángnăm.....
Người phê duyệt
 (Ký, ghi rõ họ tên)



[Handwritten signature]

Ngô Lưu Bình

