



BỐI CẢNH KHỞI THI CÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG BCONS

Mã hiệu: DC.TC.PT.BC01.Revard
 Lần ban hành: 0.1
 Ngày ban hành: 20/03/20
 Ngày hiệu lực: 20/03/20

CTY CPĐT XD BCONS
PHÁT HÀNH
 NGÀY 20 THÁNG 03 NĂM 20

A. PHÂN TÍCH BỐI CẢNH HOẠT ĐỘNG

Yếu tố bên trong		Cơ hội	Thách thức	Giải pháp cho cơ hội	Giải pháp cho thách thức
Điểm mạnh	<p>▶ Con người: -Nhân sự có trình độ chuyên môn tốt, trẻ, nhiệt huyết</p> <p>▶ Quy trình/ Quy định: -Đã ban hành quy trình/ quy định khởi thi công.</p> <p>▶ Công cụ dụng cụ: -Công ty đã đầu tư các MMTB công cụ dụng cụ đáp ứng được các công việc công trình.</p>	<p>-Tuyển chọn nhân sự có năng lực tốt và đào tạo phát triển nguồn lực,</p> <p>-Vận hành hệ thống QLCL dưới dự án</p> <p>-Tổ chức tham gia đấu thầu các dự án ngoài</p>	<p>-Bộ máy BCH/CT chưa đủ năng lực quản lý các dự án lớn.</p> <p>-Chưa đồng bộ hóa các form mẫu tại các dự án</p> <p>-Các thiết bị hiện chưa có kho tập kết để sửa chữa/ bảo trì bảo hành để luân chuyển/ thu hồi kịp tiến độ thi công</p>	<p>-Phát triển nguồn nhân sự tham gia đấu thầu và quản lý thi công các dự án ngoài.</p> <p>-Lấy chứng nhận hệ thống ISO, đồng bộ các form mẫu các quy trình/ quy định</p> <p>-Đầu tư thêm các thiết bị mới làm tài sản công ty,</p>	<p>-Đào tạo, hướng dẫn tuyển dụng nhân sự có năng lực tốt vào các vị trí chủ chốt.</p> <p>-Xây dựng, cập nhật bổ sung các quy trình quy định/ form biểu mẫu Thuê mặt bằng làm kho sửa chữa, luân chuyển các CCDC</p>
Điểm yếu	<p>-Nhân sự còn mới chưa nắm hết các quy trình quy định công ty.</p>		<p>-Các nhân sự BCH đang quản lý với các dự án CĐT là công ty mẹ. Nên chưa chịu áp lực về phía quản lý chất lượng, tiến độ cũng như thu hồi nguồn vốn như làm các CĐT các dự án ngoài</p>		<p>-Tham gia đấu thầu các dự án ngoài,</p>
Yếu tố bên ngoài		Cơ hội	Thách thức	Giải pháp cho cơ hội	Giải pháp cho thách thức
Điểm mạnh	<p>Có quan hệ tốt với các cơ quan chức năng</p>	<p>Thủ tục xin giấy phép xây dựng nhanh chóng</p>		<p>Đẩy nhanh công tác thi công các dự án khi có giấy phép thi công.</p>	





Điểm yếu	Chưa có nhiều mối quan hệ với các CĐT ngoài	Chưa thể hiện được uy tín cũng như năng lực để thi công các DA lớn cho các CĐT ngoài Group Bcons	Tìm kiếm các CĐT, tham gia đấu thầu thi công các dự án ngoài
-----------------	---	--	--

B. CÁC BÊN LIÊN QUAN ĐẾN HỆ THỐNG QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG

Stt	Các bên liên quan	Nhu cầu mong đợi	Cách thức đáp ứng
1.	-Các khối nội bộ có liên quan với khối thi công: + Khối đấu thầu + Khối tài chính + Khối thiết kế + Khối kinh doanh	+ Khối đấu thầu : đáp ứng được tiến độ mời các gói thầu theo tiến độ dự án + Khối tài chính : Đáp ứng được tiến độ thanh toán cho các nhà thầu thi công + Khối thiết kế: Đáp ứng được tiến độ phát hành các bản vẽ thiết kế thi công.	+ Khối đấu thầu: lên kế hoạch cung cấp các gói thầu, tuyển chọn nhà thầu sớm + Khối tài chính: Có kế hoạch dòng tiền các dự án theo tháng, thu hồi nhanh các công nợ + Khối thiết kế: lên kế hoạch ban hành các bản vẽ thi công theo tiến độ thi công dự án được phê duyệt.
2.	+ Nhà cung cấp vật tư	-Vật tư cấp tới công trình đảm bảo chất lượng, CO,CQ xuất xứ rõ ràng	-Làm việc rõ với các nhà cung ứng về các tiêu chuẩn, chủng loại, chất lượng mong đợi và kiểm soát chất lượng khi giao tới công trình.
3.	+ Nhà thầu phụ thi công	-Nhà thầu thi công đảm bảo chất lượng, đảm bảo tiến độ, an toàn, an ninh.	-Phỏng vấn đầu vào các nhà thầu đảm bảo năng lực thi công các dự án, kiểm soát các nhà thầu trong quá trình thi công các gói thầu.

...HCM... Ngày 20...tháng 03...năm 2020

Người lập

(Ký, ghi rõ họ tên)

Nguyễn Thị Tâm

...HCM... Ngày 20...tháng 03...năm 2020

Người phê duyệt

(Ký, ghi rõ họ tên)



Ngô Lưu Bình



NHẬN DẠNG CÁC QUÁ TRÌNH CHÍNH CỦA HỆ THỐNG QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG KHỞI THI CÔNG

1. Thông tin:

Mã hiệu: <u>BC.TC.RR01.RV000</u>	Lần ban hành: <u>01</u>	Ngày hiệu lực: <u>20/03/20</u>
----------------------------------	-------------------------	--------------------------------



Stt (1)	Quá trình (2)	Quản lý quá trình		Đầu vào cần thiết		Đầu ra mong đợi		Kiểm soát quá trình Cách thức đo/ Chi số đo (9)	Rủi ro/Cơ hội/BPKS			Mức độ rủi ro (13)	Tài liệu liên quan (14)	
		Chính (3)	Hỗ trợ (4)	Từ (5)	Yêu cầu (6)	Yêu cầu (7)	Đến (8)		Rủi ro (10)	Cơ hội (11)	BPKS (12)			
A. Các quá trình của Khởi thi công.														
1	-Quy trình triển khai biện pháp thi công	KTC	Các Khối		- Hồ sơ địa chất - Hồ sơ thiết kế	- Đảm bảo An Toàn trong thi công		- Theo dõi quá trình thi công	X			- Thực hiện phê duyệt 2 bước trước khi ký chính thức.	TB	Quy trình triển khai biện pháp thi công
2	-Quy trình chuẩn bị thi công	KTC	Các Khối		- Bàn giao mặt bằng - Giấy phép thi công	- Hoàn thành hạng mục phụ trợ và công trình tạm		- Theo dõi quá trình thực hiện	X			- Thực hiện phê duyệt 2 bước trước khi ký chính thức.	TB	Quy trình chuẩn bị thi công





3	-Quy trình kiểm soát tiến độ thi công	KTC	Các Khối	- Tiến độ thi công tổng thể được phê duyệt	- Tiến độ đảm bảo bàn giao cho CĐT	- Báo cáo tiến độ theo tuần	X	- Thực hiện phê duyệt 2 bước trước khi ký chính thức.	TB	Quy trình kiểm soát tiến độ thi công.
---	---------------------------------------	-----	----------	--	------------------------------------	-----------------------------	---	---	----	---------------------------------------

Người lập

Kí tên

(Ghi rõ Họ và tên)



Ngày 20 tháng 03 năm 2020

Người phê duyệt

Kí tên

(Ghi rõ Họ và tên)

Ngày 20 tháng 03 năm 2020





Ngô Lưu Bình





PHIẾU XÁC ĐỊNH RỦI RO CỦA CÁC BÊN CÓ LIÊN QUAN

Mã hiệu: BC.TC.RR02.Revised.....
 Lần ban hành: 01.....
 Ngày ban hành: 20/03/2020
 Ngày hiệu lực: 20/03/2020

CTY CP ĐT XD BCO
PHÁT HÀNH
 NGÀY 20 THÁNG 03 NĂM 2020

St t	Mong đợi các bên liên quan	Mức độ đáp ứng các mong đợi	Diễn giải mức độ đáp ứng các mong đợi	Cơ hội	Rủi ro	Đánh giá rủi ro					Biện pháp kiểm soát	Đánh giá rủi ro sau khi áp dụng biện pháp kiểm soát					Biện pháp bổ sung
						LT	TX	TT	K	R		LT	TX	TT	K	R	
1	Thi công đảm bảo An Toàn vệ sinh môi trường	Khá	-Mong đợi cao để đáp ứng mục tiêu của khối	x			x				- Lập kế hoạch quản lý kế hoạch ATVSM T cho từng dự án			x			- Xem lại kế hoạch đảm bảo AT
2	Thi công đảm bảo tiến độ	Khá	-Mong đợi cao để đáp ứng mục tiêu của khối	x			x				- Quy trình kiểm soát tiến độ thi công tháng/ tuần - Theo dõi báo cáo ngày/ tuần/ báo cáo tháng			x			- Xem lại Quy trình kiểm soát tiến độ thi công
3	Thi công đảm bảo chất lượng	Khá	-Mong đợi cao để đáp ứng mục tiêu của khối	x			x				- Lập kế hoạch quản lý kế hoạch QLCL cho từng dự án cụ thể			x			- Xem lại Quy trình chất lượng Khối thi công



